



# بایندور

ویژه سالروز  
۶۷ سالگی تاسیس انجمن  
کشتیرانی و خدمات وابسته ایران

دبیر کل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران؛

## اطمینان دارم انجمن فصلی ماندگار را به یادگار خواهد گذاشت



گفتگو با شروین علی قلی زاده  
مدیر عامل تاجران دریا کالا

تمام شرکت‌های کشتیرانی  
و فعالین اقتصادی صنعت  
دریایی را به اتحاد همه  
جانبه جهت حراست از  
منافع مشترک دعوت می‌کنم



پرونده انفجار گسترده در بیروت

لبنان به دنبال دستگیری  
مالک و کاپیتان کشتی ای که  
مرگ را به بندر بیروت آورد!

بررسی موارد تخصصی حوزه فناوری اطلاعات؛

حضور محمد قائم تاجگر دون در  
انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته  
ایران

داستان جلد.....

کارنامه موفق انجمن ملی کشتیرانی و خدمات وابسته ایران سال ۱۳۳۲ به علت معضلاتی که در بندر خرمشهر جهت نوبت دهی در پهلوگیری کشتیها پدید آمده بود، نمایندگان خطوط کشتیرانی برای رفع مشکل تراکم کشتیها در لنگرگاه بندر خرمشهر در تاریخ ۱۴ مهرماه ۱۳۳۲ اقدام به تشکیل سندیکای نمایندگان خطوط کشتیرانی نمودند. این سندیکا در ابتدا به سامان دادن روند نوبت دهی به کشتیها پرداخت و سپس باتکیه بر موفقیت خود در بندر خرمشهر فعالیتهای خود را در سایر بنادر کشور از جمله بوشهر، بندر امام خمینی (ره) (بندر شاهپور) و بندرعباس گسترش داد و عملاً به عنوان هماهنگ کننده بین نمایندگان خطوط کشتیرانی تبدیل شد...





## محمد رضا مدرس خیابانی

مدیرعامل کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران

در راستای منویات مقام معظم رهبری در رابطه با جهش تولید، برنامه های توسعه تجارت آزاد را ادامه خواهیم داد.



معاون مهندسی سازمان  
بنادر خبر داد:

## ابلاغ ۲ راهنما و دستورالعمل ساحلی دریایی از سوی رییس سازمان برنامه و بودجه کشور



محمد رضا اله یار با اشاره به اینکه «راهنماهای اندازه گیری مشخصه های دریایی» و «دستورالعمل طراحی ژئوتکنیکی موج شکن های توده سنگی روی بسترهای رسی نرم و ملاحظیات استفاده از ژئوسنتتیک» در کارگروه تدوین ضوابط و معیارهای فنی و تخصصی سازه های ساحلی و دریایی کشور تهیه شده است، اظهار داشت: این نشریات تخصصی توسط معاون رییس جمهور و رییس سازمان برنامه و بودجه کشور ابلاغ شد.

وی با بیان اینکه امور نظام فنی و اجرایی سازمان برنامه و بودجه کشور با استفاده از نظر کارشناسان برجسته مبادرت به تهیه راهنماها، ضوابط و معیارهای فنی و تخصصی در حوزه های مختلف مهندسی کرده و آن را برای استفاده به جامعه متخصصان کشور عرضه می کند، گفت: استفاده از ضوابط و معیارهای فنی در مراحل مطالعات مکان یابی و طراحی مفهومی، امکان سنجی، پایه، مطالعات تفصیلی، طراحی و اجرای پروژه های دریایی از اهمیت ویژه برخوردار بوده و نظام فنی و اجرایی کشور ناظر بر به کارگیری معیارها، استانداردها و ضوابط فنی در مراحل مختلف طرح ها است.



با حضور محمد قائم تاجگردون مدیر کل سابق دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات سازمان بنادر و دریانوردی در انجمن کشتیرانی؛

## موارد تخصصی حوزه فناوری اطلاعات تحلیل و بررسی شد

و بارگزاری اطلاعات در سامانه های مربوطه، افزایش مسئولیت های نمایندگان کشتیرانی در جمع آوری اطلاعات کالا، محدودیت های بوجود آمده در دسترسی ها از جمله مواردی بود که توسط حاضرین در جلسه مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت. همچنین مقرر گردید در راستای هم افزایی هر چه بیشتر دریافت راهکار های اجرایی، نشست های آتی میان اعضای انجمن و مدیران بخش فناوری اطلاعات سازمان بنادر دریانوردی برگزار و هماهنگی لازم مابین ذینفعان دولتی و خصوصی بعمل آید.

نشست بررسی و تحلیل مشکلات شرکت های کشتیرانی در حوزه فناوری اطلاعات IT به میزبانی انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران با حضور آقایان، روزبه مختاری رئیس هیئت مدیره و محمد نیک پی نایب رئیس هیئت مدیره، مسعود پل مه دبیر کل، عباس شریفی و یوسف احمدی نایب اعضای هیئت مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران و با حضور محمد قائم تاجگردون مدیر کل دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات سازمان بنادر و دریانوردی برگزار شد. موضوعاتی همچون طبقه بندی کالاهای HS CODE



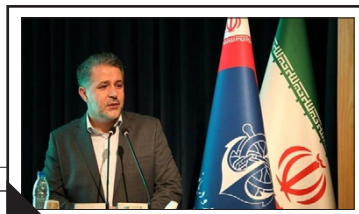
## دبیر انجمن صنفی دریانوردان: اصلاح قوانین دریایی کشور؛ اقدامی ضروری است

سامان رضایی با اشاره به اینکه یکی از سرفصل های مهم در حوزه حمل و نقل دریایی، نیروی انسانی متخصص است، گفت: فعالیت های دریایی یک امر ویژه، تخصصی و بین المللی است که محصور در یک اقلیم و محدوده خاص نیست، بنابراین قانون های عام، ملی و محلی یک کشور پاسخگوی نظارت و مدیریت بهینه این فعالیت ها نبوده.



## معاون سازمان بنادر و دریانوردی: با وجود محدودیت ها تجارت دریایی، یک روز هم متوقف نشد

جلیل اسلامی معاون امور دریایی سازمان بنادر و دریانوردی تأکید کرد: کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران با تلاش های شبانه روزی و با وجود تهدیدها و محدودیت ها، شرایط پایداری را برای تجارت کشور فراهم کرده است و حرکت کشتیرانی تجاری ایران در مسیر های بین المللی، حتی یک روز هم متوقف نشده است.





**اونگ یونگ**  
وزیر حمل و نقل سنگاپور

در جریان وینار آینده حمل و نقل؛ سنگاپور نقشی اساسی در هدایت صنعت دریایی به سمت پایداری محیط زیست را دارد.

**خبر ویژه**

برای دومین بار ظرف یک هفته؛

## صنعت کشتیرانی جهان قربانی حمله سایبری شد



سازمان بین المللی دریانوردی (IMO) که آژانس سازمان ملل متحد و مسئول ساماندهی صنعت کشتیرانی است، در بیانیه ای اعلام کرد با حمله سایبری پیشرفته ای علیه سیستمهای IT خود روبه رو شده است. شماری از خدمات مبتنی بر وب این نهاد در حال حاضر قابل دسترسی نیست و این رخنه روی فعالیت وب سایت عمومی و سیستمهای داخلی سازمان بین المللی کشتیرانی تاثیر گذاشته است.

پیش از این شرکت CMA CGM SA که چهارمین خط کانتینری بزرگ جهان از نظر ظرفیت است، اعلام کرده بود به سیستمهای اطلاعاتش رخنه شده است. این شرکت مستقر در ماری فرانسه روز پنجشنبه اعلام کرد دفاترش به تدریج به شبکه متصل می شوند با این حال احیای سیستمهای زمان می برد. صنعت کشتیرانی در سالهای اخیر با مجموعه ای از حوادث سایبری روبرو شده است که بزرگترین مورد رخنه به شرکت A.P. Moller - Maersk و هزینه ۲۰۰ میلیون دلاری آن برای این شرکت در سال ۲۰۱۷ بود.

بر اساس گزارش بلومبرگ، خطوط کشتیرانی منتظر عادی شدن سیکلهای فصلی فعالیتشان هستند و این حملات سایبری در زمان بدی برای آنها اتفاق افتاده.

شیوع ویروس کرونا زنجیره تامین همه کالاها را مختل کرده و تقاضا برای حمل و نقل برخلاف پیش بینی صنعت کشتیرانی از رکود ناشی از قرنطینه کووید ۱۹، ضعیف نشده بلکه با خرید الکترونیکی قوی تر مانده و شرکتها در حال انبارسازی مجدد کالاهای مورد نیازشان هستند. در نتیجه قیمت پایه حمل کالاهای کانتینری از عرض اقیانوس آرام از ابتدای سال ۲۰۲۰ تاکنون سه برابر افزایش پیدا کرده است.



پرونده انفجار گسترده در بیروت

## لبنان به دنبال دستگیری مالک و کاپیتان کشتی ای که مرگ را به بندر بیروت آورد!

برای یک شرکت مواد منفجره در موزامبیک بارگیری کرد. سپس در بندر بیروت متوقف شد تا محموله های بیشتری را بارگیری کند که توسط مقامات بندری نگهداری می شد. این محموله یک سال بعد به یک انبار نزدیک منتقل شد، در حالی که کشتی به گل نشسته بود و در فوریه ۲۰۱۸ هم در بندر غرق شد. بر اساس تحقیقات اخیر در مورد بندر بیروت تاکنون بیش از ۲۰ دستگیری صورت گرفته است.

لبنان درخواست حکم بازداشت بین المللی علیه ایگور گرچوشکین و بوریس پروکوشف، مالک روس و کاپیتان کشتی باری عمومی روسوس، را کرد. این کشتی هفت سال پیش ۲۷۵۰ تن نیترات آمونیاک را به بیروت آورد، محموله ای که در نهایت باعث انفجار گسترده بندر بیروت در ماه اوت سال جاری شد. این کشتی با پرچم مولداوی، نیترات آمونیوم راز گرجستان



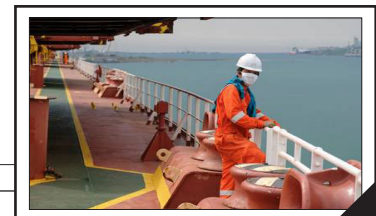
### تلاش قوانین کشتی های جدید به منظور تقویت ظرفیت یخ شکن در دریاچه های بزرگ

قانون تجارت، به شناورهای زمستانی باهدف افزایش ظرفیت یخ شکن در دریاچه های بزرگ، به مشاغل و تاجران که به گفته قانونگذاران، به صنعت دریایی اعتماد کرده و کالاهای خود را به بازار وارد می کنند؛ در راستای رشد اقتصاد منطقه کمک خواهد کرد. در سالهای اخیر، تجارت در مسیرهای دریایی منجمد به دلیل عدم حضور شناورهای یخ شکن، در فصول سرد سال، دچار آسیب شده است.



### بیش از ۴۰۰ هزار دریانورد هنوز درگیر کرونا هستند

با ادامه بحران تغییر خدمه، ناشی از بیماری همه گیر کرونا، تعداد دریانوردان مبتلا بروی کشتی های دریایی به طور مداوم در حال افزایش است. محدودیت های سفر به شدت بر فعالیت دریانوردان تأثیر گذاشته، تعداد خدمه ای که قرارداد آنها منقضی شده است، علی رغم درخواست های متعدد از سوی دولت ها برای ارتقاء به عنوان کارگران اصلی و افزایش مزایای آنها، همچنان در حال رشد است.





واقعا سخت بود ولی پس از مدتی کار کردن در این صنعت به طور جدی احساس کردم که دیگر لازم است روی پای خودم بایستم و البته این توانایی را هم در خودم دیدم که بتوانم در این عرصه فعالیت داشته باشم.



گفتگو با شروین علی قلی زاده  
مدیرعامل تاجران دریا کالا

## دعوت به اتحاد همه جانبه جهت حراست از منافع مشترک

پس از بازدید میدانی توسط دبیرکل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران و سرکارخانم نعیمه عارفی مسئول امور شرکت‌های انجمن از مجموعه تاجران دریا کالا: مدیرعامل این شرکت به گفتگو با یابندر نشست، متن کامل این مصاحبه و گزارش تصویری این بازدید را در ادامه می‌بینید.

عمده فعالیت ما حمل محموله بصورت فلکسی تانک می باشد و فکر می کنم متقاعد کردن مجموعه های دولتی و پتروشیمی به تغییر رویه جابه جایی محموله در اوایل سال ۸۹ از بشکه به فلکسی تانک و جلب رضایت آنها در حین کار یکی از دستاوردهای ما تا به امروز بوده. همانطور که می دانید ایجاد تغییر خصوصا برای مدیران دولتی بسیار سخت است



**پسند** لطفا خودتان را معرفی کنید و بفرمایید چه شد که وارد حوزه صنعت دریایی شدید؟

شروین علی قلی زاده، متولد ۱۳۵۷، لیسانس مدیریت بازرگانی از دانشگاه آزاد واحد تهران شمال و مدیر عامل شرکت کشتیرانی تاجران دریا کالا فعال در حوزه حمل و نقل دریایی هستم. بنده بلافاصله بعد از فارغ التحصیلی جذب صنعت کشتیرانی و حمل و نقل شدم. در ابتدا سال ۷۹ از طریق یکی از دوستان صمیمی ام در شرکت توشه بر بعنوان بازاریاب مشغول به کار و سپس به قسمت ترانزیت رفتم و طی یک فرجه دوساله پس از خدمت سربازی، مجدداً در بخش کشتیرانی توشه بر مشغول به کار شدم. و با افتخار می گویم ششگردد بزرگان این صنف بودم و در سال ۸۹ هم با آقای خاطری زاده شرکت تاجران دریا را تاسیس کردیم.

**پسند** جسارت تاسیس یک مجموعه مستقل کشتیرانی از کجا آمد؟

واقعا سخت بود ولی پس از مدتی کار کردن در این صنعت به طور جدی احساس کردم که دیگر لازم است روی پای خودم بایستم و البته این توانایی را هم در خودم دیدم که بتوانم در این عرصه فعالیت داشته باشم.

**پسند** آغاز فعالیت شما همزمان است با شروع تحریم ها. این همزمانی برایتان پر مخاطره نبود؟

بله واقعا موقعیت سختی بود درست در ابتدای اعمال تحریم ها کارمان را شروع کردیم اما بنظرم اگر از شرایط سخت شروع بکنیم درصد موفقیت بسیار بیشتر است. یکی از رموز موفقیت شرکت ما هم این است که در بدترین شرایط ممکن شروع به کار کردیم

**پسند** و توانستید در سخت ترین شرایط موفق شوید؟

بله همینطور است، البته باید بگویم درصد زیادی از این موفقیت را مدیون تجربه ارزشمند رئیس هیئت مدیره شرکت، آقای خاطری زاده هستیم. ایشان تجربه چندین ساله ای در این حوزه دارند و حضورشان در مجموعه، ستون اصلی توسعه و پیشرفت تاجران دریا کالا است.

**پسند** از تاجران دریا کالا و دستاورد هایتان در این مجموعه از بدو تاسیس تا به امروز بفرمایید؟

عمده فعالیت ما حمل محموله بصورت فلکسی تانک می باشد و فکر می کنم متقاعد کردن مجموعه های دولتی و پتروشیمی به تغییر رویه جابه جایی محموله در اوایل سال ۸۹ از بشکه به فلکسی تانک و جلب رضایت آنها در حین کار یکی از دستاوردهای ما تا به امروز بوده. همانطور که می دانید ایجاد تغییر خصوصا برای مدیران دولتی بسیار سخت است و این که ما توانستیم به صرفه بودن این نوع از حمل و نقل را به آنان اثبات کنیم و با تغییر ذهنیتشان به ایجاد تحول دعوت کنیم یک هنر کار تیمی همکارانم در تاجران دریا بوده و اگر اشتباه نکنم سال ۹۷ بود که جز ده فورواردر برتر کشتیرانی جمهوری اسلامی شدیم.

**پسند** از همکارانتان گفتید گویا روابط میان شما

باشد که بگویم گاهی سر یک موضوع با دوستان کارمان به دعوا هم می کشد اما نتیجه تمام چالش ها گرفتن یک تصمیم کاربردی برای شرکت بوده. بچه ها حتی بنده را به نام کوچک صدا میکنند و متقابلا این صمیمیت میان ما تا جاییست که بنده هم آنها را به اسم کوچک صدا می کنم. و این اجازه را نداده ام که یک بروکراسی خشک و رسمی و خالی از هرگونه خلاقیت و شکوفایی در محیط کار وجود داشته باشد چرا که کار ما در کشتیرانی اینطور پیش نخواهد رفت. بنده خودم اسمش را امیز گرد گذاشته ام و تز دانشگاه بنده نیز در مدیریت همین موضوع بود.

**پسند** در حال حاضر بحران کرونا بر فعالیت های شما چه تاثیری داشته؟

موضوع کرونا نه تنها بر فعالیت های ما تاثیرات مخربی به جای گذاشت، بلکه این طفل ناخواسته یک جهان را بدون استثنا آبدستن مصائب و مشکلات فراوانی کرد. برخی چالش ها هستند که فقط موارد خاصی را در بر میگیرند اما کرونا هیچ زمینه ای را بدون آسیب باقی نگذاشت و ما هم از این قاعده مستثنی نبودیم. تاجران دریا سعی بر این دارد تا در این دوران به نحوی موضوع را با رعایت پروتکل های بهداشتی و رعایت مو به موی دستورالعمل های صادره از سوی انجمن کشتیرانی مدیریت کند. ما هر دوماه یکبار به هزینه شرکت تست کرونا را از کارمان بصورت رایگان داریم تا از سلامتی آنها مطمئن باشیم و مراجعه حضوری را به حداقل رساندیم و در همان موارد محدود هم با ارائه ماسک و دستکش سعی بر رعایت پروتکل ها را داریم و فعلا هم چاره ای جز کنار آمدن نداریم و بهتر است به جای فکر کردن به معضلات سعی در کنار آمدن و مدیریت بحران داشته باشیم.

**پسند** از چشم انداز هایتان برای آینده مجموعه با وجود شرایط فعلی بگویید؟

**از دیدگاه بنده انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران یک مرجع بسیار مهم در این عرصه است و بنده به عنوان یک عضو از این خانواده بزرگ از سایر همکاران و رقبای دعوت میکنم تا برای شکل گیری اتحاد همه جانبه در راستای دفاع از منافع مشترکمان حضور حداکثری داشته باشند**

**فرا تر از همکار بیست. یک نوع رفاقت را میتوان میان کلامتان احساس کرد؟**

رویکرد بنده در استخدام افراد صد درصد جوانگرایی بوده و بعد هم روحیه همکاری و کار تیمی. جلسات ما همیشه بصورت میزگردی برگزار می شود و نشستن ما به گونه ایست که نگاه از بالا به کارمندان نداریم و همیشه وقتی قرار بر تصمیم گیری در کار باشد در ابتدا به پیشنهادات آنها گوش می کنم و حتی با یکدیگر بحث و تبادل نظر می کنیم گاهی پیش آمده آنها با نظرات ما مخالفت میکنند و خواسته ما این بوده که در انتهای این بحث و گفت گو بهترین نتیجه و تصمیم را برای مجموعه به کار ببریم.

**پسند** بنابراین یکی از راهکارهای مدیریتی را ارتباط نزدیک با پرسنل میدانید؟

بله یکی از سیاست های اصلی مدیریتی بنده همین اصل مهم ایجاد صمیمیت میان پرسنل است. شاید برایتان جالب



از دیدگاه بنده انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران یک مرجع بسیار مهم در این عرصه است و بنده به عنوان یک عضو از این خانواده بزرگ از سایر همکاران و رقبا دعوت می‌کنم تا برای شکل گیری اتحاد همه جانبه در راستای دفاع از منافع مشترکمان حضور حداکثری داشته باشند. رقابت سر جای خود اما در این برحه ما برای ایجاد یک فضای خوب اقتصادی به این اتحاد نیازمندیم



شرکت‌های کشتیرانی، اتحاد لازم برای حراست از منافع مشترکمان نداریم و همواره از این جناح زیان سنگینی را متحمل می‌شویم. گاهی همدیگر را به شکل رقیب صرف، نگاه می‌کنیم و زمانی لازم است در چهارچوب یک رقابت سالم با استفاده از توانایی‌های بالقوه و بالفعل خودمان رقیب را به چالش بکشیم ولی در مواقع لازم برای دفاع همه جانبه از منافع مشترکمان در یک خط قرار بگیریم. بنده قاطعانه می‌گویم ما باید برای منافع و احقاق حقوقمان متحد و یکصدا باشیم تا بتوانیم جلوی برخی از دستورالعمل‌های غیرمتعارف نظیر همین THC و سایر موارد مشابه را بگیریم.

**پیشنهاد: از اتحاد گفتید از دیدگاه شما این مهم به چه صورتی عملی خواهد شد؟**

از دیدگاه بنده انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران یک مرجع بسیار مهم در این عرصه است و بنده به عنوان یک عضو از این خانواده بزرگ از سایر همکاران و رقبا دعوت می‌کنم تا برای شکل گیری اتحاد همه جانبه در راستای دفاع از منافع مشترکمان حضور حداکثری داشته باشند. رقابت سر جای خود اما در این برحه ما برای ایجاد یک فضای خوب اقتصادی به این اتحاد نیازمندیم.



**پیشنهاد: و کلام آخر؟**

صحبتی نیست، بنده از دست اندرکاران انجمن کشتیرانی بسیار تشکر می‌کنم و باید بگویم در چند سال اخیر انجمن از هر لحاظ پیشرفت‌های چشمگیری داشته و همواره ارتباط خود را با شرکت‌های کشتیرانی بصورت صمیمانه ای حفظ کرده در صورتی که در گذشته چنین نبود. خوشبختانه در حال حاضر ضمن دسترسی آسان به شخص دبیر کل، با تعامل متقابل خوبی مواجه هستیم. مورد دیگر هم بخش آموزش است که رشد قابل توجهی داشته و بنده هم جزء افرادی بودم که از این خدمات آموزشی و اساتید با تجربه آن استفاده کردم و رضایت کامل داشتم.

**یکی از سیاست‌های اصلی مدیریتی بنده همین اصل مهم ایجاد صمیمیت میان پرسنل است. شاید برایتان جالب باشد که بگویم گاهی سر یک موضوع با دوستان کارمان به دعوا هم میکشد اما نتیجه تمام چالشی‌ها گرفتن یک تصمیم کاربردی برای شرکت بوده**

ببینید اکثریت شرکت‌های ایرانی فعال در حوزه کشتیرانی ایچنت و واسطه هستند نگاه بنده به آینده و یکی از چشم‌اندازهای بنده همواره این بوده که بتوانم جهت اعتلای میهنم عزیمان بطور مستقیم بعنوان پرنسپال کاملاً ایرانی مطرح شوم.

**پیشنهاد: مالک کشتی و کانتینر هم بوده اید؟**

بله در گذشته بصورت جزئی فعالیت‌هایی داشته‌ایم و بخاطر مشکلات عمده‌ای که در آن برحه اتفاق افتاد به طوری کلی کنار گذاشته شد اما تصمیم داریم با استفاده از تجربیاتمان بصورت بسیار قوی تر وارد این عرصه بشویم. و شاید اگر فشار تحریم‌ها نبود تا بحال این امر محقق شده بود، اما صبر کردیم.

**پیشنهاد: از چالش‌هایی که تحریم برایتان داشته بگویید؟**

ببینید تحریم‌ها هم چاش بوده اند و هم فرصت ما تلاش کرده‌ایم تا از فرصت‌ها استفاده کنیم همانطور که خدمتتان گفتیم ما در شرایط سخت کارمان را شروع کردیم و با اعتقاد به کار تیمی و تلاش همواره از سختی‌ها سر بلند بیرون آمدیم و هر چه که جز این بود برایمان تجربه‌ای ارزشمند شد برای ادامه راه بوده. و البته محدودیت‌های شدیدی را داریم. می‌توانم بگویم جبهه اول تحریم‌ها در نبرد اقتصادی در مواجهه با تحریم‌ها شرکت‌های حمل و نقل و کشتیرانی هستند همیشه گفته‌ام خاکریز اول متعلق به ماست و در خاکریزهای بعدی شرکت‌های بازرگانی سایر مشاغل قرار دارند. باید بگویم در حال حاضر دو نوع تحریم داریم یکی تحریم‌های خارجی و دیگری که به مراتب مخرب تر و زیان بارتر است خود تحریمی‌های داخلی است!

**پیشنهاد: میتوانید به مواردی از این خود تحریمی‌ها اشاره کنید؟**

چه می‌توان گفت بارها گفته شده و همه می‌دانند، این

ناهماهنگی‌ها و دستورالعمل‌های نابجای موجود در دستگاه‌های تصمیم‌گیرنده و از همه بدتر تصمیمات یک شبه که بدون بررسی و غیر تخصصی به اجرا می‌رسند. برای مثال خاطره‌ای دارم از سال ۹۰ که به یکباره اعلام شد صادرات یک سری مواد پتروشیمی ممنوع است و محموله‌ها که پروانه صادرات داشت و آماده بارگیری بود بلا تکلیف ماند و این امر در شروع کار، ضرر هنگفتی به ما زد و این قبیل تصمیمات یک شبه و غیر کارشناسی در اقتصاد ما بسیار است. بنده معتقدم مسئولان امر برای رشد و پیشرفت باید از این تصمیمات عجولانه و تک بعدی که حتی کوچکترین بررسی تخصصی ندارند، دوری کنند.

**پیشنهاد: توصیه شما بعنوان یک کارشناس و فعال این حوزه برای پیشگیری از این زیان‌ها چیست؟**

بنده در خواست می‌کنم که حتماً تصمیمات این چنینی در مراجع ذیصلاح در چند وجه مورد بررسی تخصصی و چند جانبه قرار بگیرد و اعمال تصمیمات بصورت تک بعدی نباشد.

البته در جلسه‌ای که با آقای پل مه دبیر کل انجمن کشتیرانی داشتیم خدمتشان عرض کردم که ما،





CARGO SEA TRADERS



CARGO SEA TRADERS

شرکت کشتیرانی

# تاجران دریا



# Cargo sea traders

fast delivery  
best shipping rates  
outstanding support  
wide range of services  
satisfaction guaranteed

تحويل سریع  
بهترین نرخ حمل و نقل  
خدمات گسترده  
پشتیبانی برجسته  
رضایت تضمین شده

◀ بلوار آفریقا - خیابان آناهیتا - پلاک ۱۱ - طبقه پنجم - واحد ۱۷ ▶

◀ کد پستی: ۱۹۱۷۶۵۵۶۴۱ ▶

◀ تلفن: ۸۸۶۷۰۵۳۰ ▶

◀ فکس: ۸۸۱۹۷۵۴۵ ▶





**پیام دبیر کل  
انجمن کشتیرانی  
و خدمات وابسته  
ایران به مناسبت  
سالروز تاسیس  
این انجمن**

**دکتر مسعود پل مه؛ دبیر کل انجمن  
کشتیرانی و خدمات وابسته ایران در  
پیام خود به مناسبت سالروز تاسیس  
این انجمن نوشت:**

با سلام و احترام  
بر خود فرض می دانم شصت و هفتمین  
سالروز تاسیس انجمن، این اتفاق میمون و  
مبارک را خدمت اعضای محترم هیئت مدیره  
، مدیران پر تلاش و سخت کوش بخش  
های زیر مجموعه و تمامی همکاران عزیز این  
نهاد مهم و تاثیرگذار تبریک عرض نمایم.  
بی شک انجمن کشتیرانی از مهمترین تشکل های  
صنعتی مردم نهاد در حوزه اقتصادی است که پس از  
دهه های متوالی؛ مجاهدت و خدمت رسانی، هم  
اکنون نقش بسیار مهمی در سیاست های کلی  
اقتصاد دریایی کشور، ارتباط مستمر با دولت و سایر  
ارگان های حاکمیتی را دارد

در شرایط امروز که از طرفی با تحریم های ظالمانه  
غرب و از سوی دیگر، عواقب ناشی از شیوع و پروس  
کرونا و به تبع آن ایجاد مشکلات اقتصادی ناخواسته  
در کشور روبرو هستیم، صنعت کشتیرانی در حوزه  
خدمات لجستیکی با وجود تمام ناملایمات توانسته  
است مانع آسیب های کلان به بدنه اقتصادی کشور  
شود، علاوه بر این، حضور این تشکل ملی در عرصه  
های بین المللی نظیر فوناسبا، بیمکو و اینترتانکو  
برای صیانت از حقوق کشور، انشالله بسیار درخشان  
و نوید دهنده آینده ای روشن خواهد بود

اینجانب اطمینان دارم که انجمن در مسیر  
تحقق اهداف بلند نظام مقدس جمهوری  
اسلامی ایران و بویژه دستیابی به بالاترین تعامل  
انجمن با تمامی اعضا و البته نهاد های مربوطه  
فصلی ماندگار را به یادگار گذاشت.  
بار دیگر این روز بزرگ را به نمایندگی هیئت مدیره  
محترم انجمن و جامعه دریایی کشور به تمامی  
پیشکسوتان صنعت کشتیرانی، مدیران شرکتهای،  
اصحاب، کارکنان صنعت حمل و نقل و شاکله  
لجستیکی کشور صمیمانه تبریک گفته و از درگاه  
ایزد منان برای همگی و بخصوص خانواده های  
معظم این قشر کوششگر آرزوی سلامتی و توفیق  
روز افزون دارم.



نخستین دفترچه عضویت  
انجمن کشتیرانی و خدمات  
وابسته ایران که در آن دوره با  
عنوان «سندیکای صاحبان و  
نمایندگان کشتیرانی» پاسدار  
حقوق فعالان دریایی کشور بود

# سالگرد ۶۷ سالگی

پیشینه تاسیس انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته به سال ۱۳۳۲  
هجری شمسی (۱۹۵۳ میلادی) باز میگردد. در آن سال به علت  
معضلاتی که در بندر خرمشهر برای نوبت دهی پهلوگیری کشتیها  
پدید آمده بود، نمایندگان خطوط کشتیرانی برای رفع مشکل تراکم  
کشتیها در لنگرگاه بندر خرمشهر که در آن زمان به عنوان مهمترین  
و فعالترین بندر تجاری کشور محسوب می گردید در تاریخ ۱۴ مهر ماه  
۱۳۳۲ اقدام به تشکیل سندیکای نمایندگان خطوط کشتیرانی نمودند.

بندر خرمشهر در منتهی الیه  
جنوب غربی جلگه خوزستان از  
زیر ساخت های مناسب بازرگانی  
برای مبادلات کالا برخوردار بوده  
است. بندر خرمشهر همچنین به  
عنوان مسیر اصلی و پایانه مناسب  
برای ۳ کشور ایران، عراق و  
کویت در مبادلات تجاری معرفی  
می شود. این تصویر در سال  
۱۹۷۶ میلادی توسط «دانیل  
سایمون» عکاس آمریکایی به  
ثبت رسیده است.





# SAOI

## International Maritime Education Center



## با ما دریایی شدن، اعتبار جهانی شماست

مرکز آموزش انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران

☎ 02188937482

☎ 02188947646

🌐 www.saoi.ir

✉ tc@saoi.ir



سازمان آموزش عالی و ورزش



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
موسسه آموزش عالی آوا سار



سازمان بازرگانی و دریانوردی



INSTITUTE OF  
CHARTERED  
SHIPBROKERS